



8Manage 敏捷产品开发

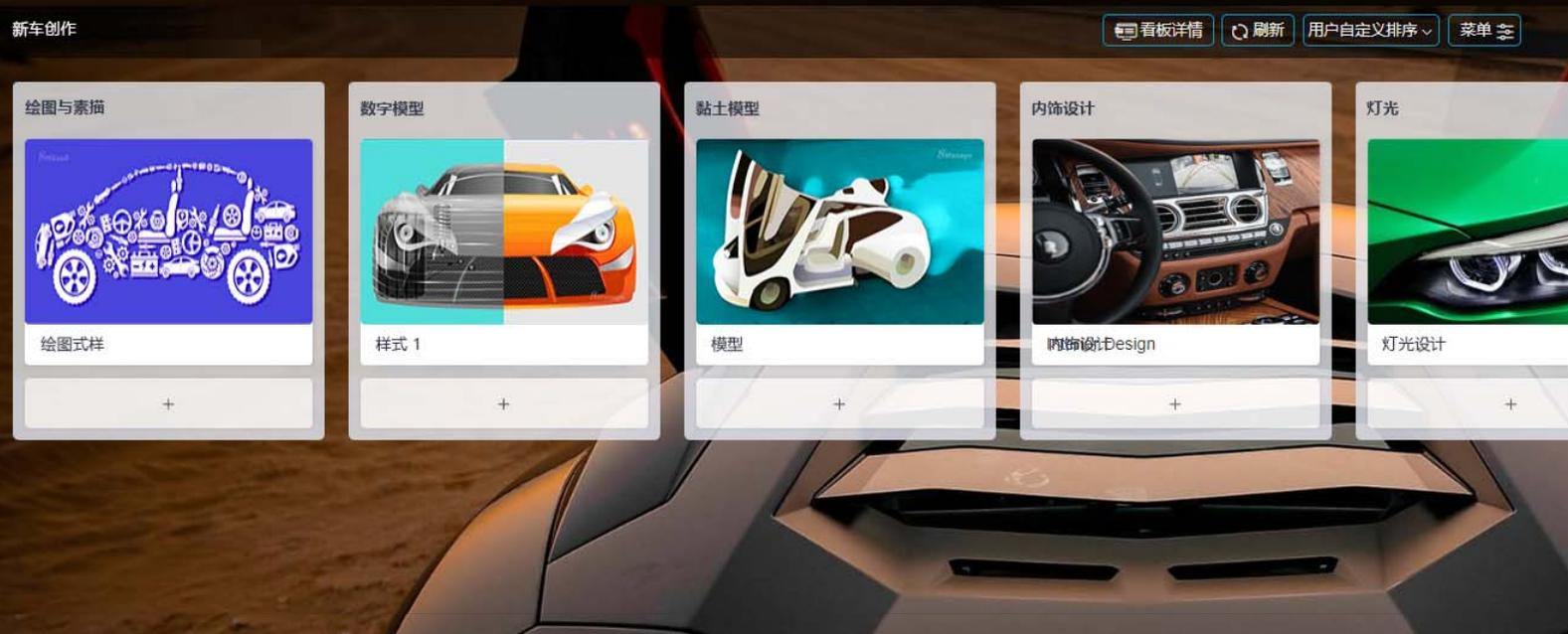
8Manage 敏捷管理可适应竞争格局和产品需求的动态变化



8Manage 敏捷管理支持增量产品开发的短迭代（短时间段），并适应竞争格局和产品要求的动态变化。如有需要，8Manage 敏捷管理也可灵活扩展以满足传统项目监控的管理需求（例如时间管理、成本管理）。

一个页面管理整个项目

8Manage 敏捷管理使用起来非常简单，用户可以在一个页面上管理整个项目。产品需求可以用场景或故事来表达，并将其发布在看板上，然后在每次迭代中为每个故事指定故事点和负责人。



短迭代和积压

当故事数量超过当前迭代可以处理的数量时，它们将留在积压中。用户可以随时查看过去迭代中发布的内容。



敏捷与 WBS

现实世界中的大多数项目既不是完全定义明确，也不是完全没有重大限制。因此，8Manage 敏捷管理提供敏捷和 WBS 的综合优势，能够实时互换项目视图。

电子商务网站

显示项目详情 阶段看板 刷新 筛选

| 需求 | 设计 | 实现 | 测试 | 验收 |
|--|--|---------------------------------------|-------------------------------------|----|
| 可行性分析 2023-08-18 100% 蔡建斌 | 生动多彩的外观 2023-07-24 100% 蔡建斌 | 首页搜索 2023-09-25 100% 蔡建斌 | 验证阶段 2024-01-23 0% 蔡建斌 | |

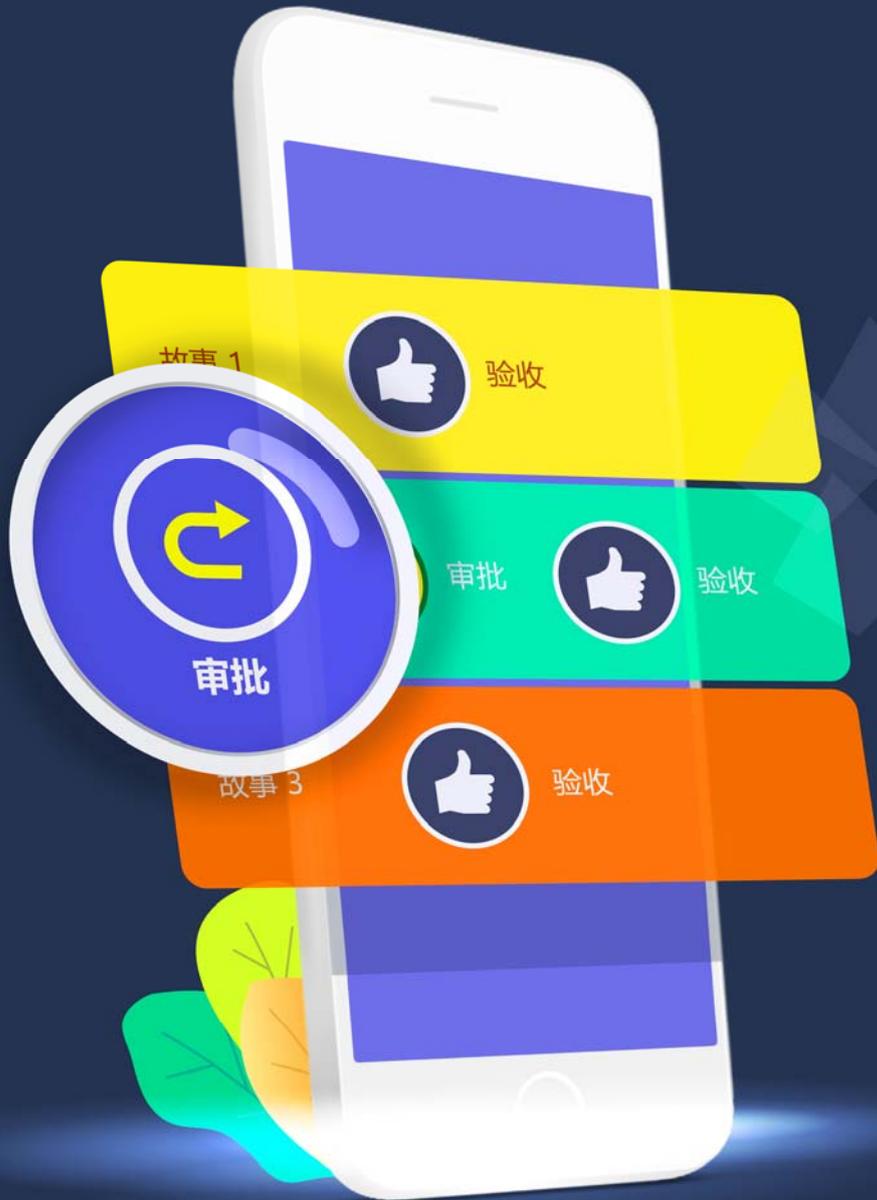
沟通

8Manage 敏捷管理提供方便易用的沟通工具，可自动采集与每个需求相关连的邮件沟通。



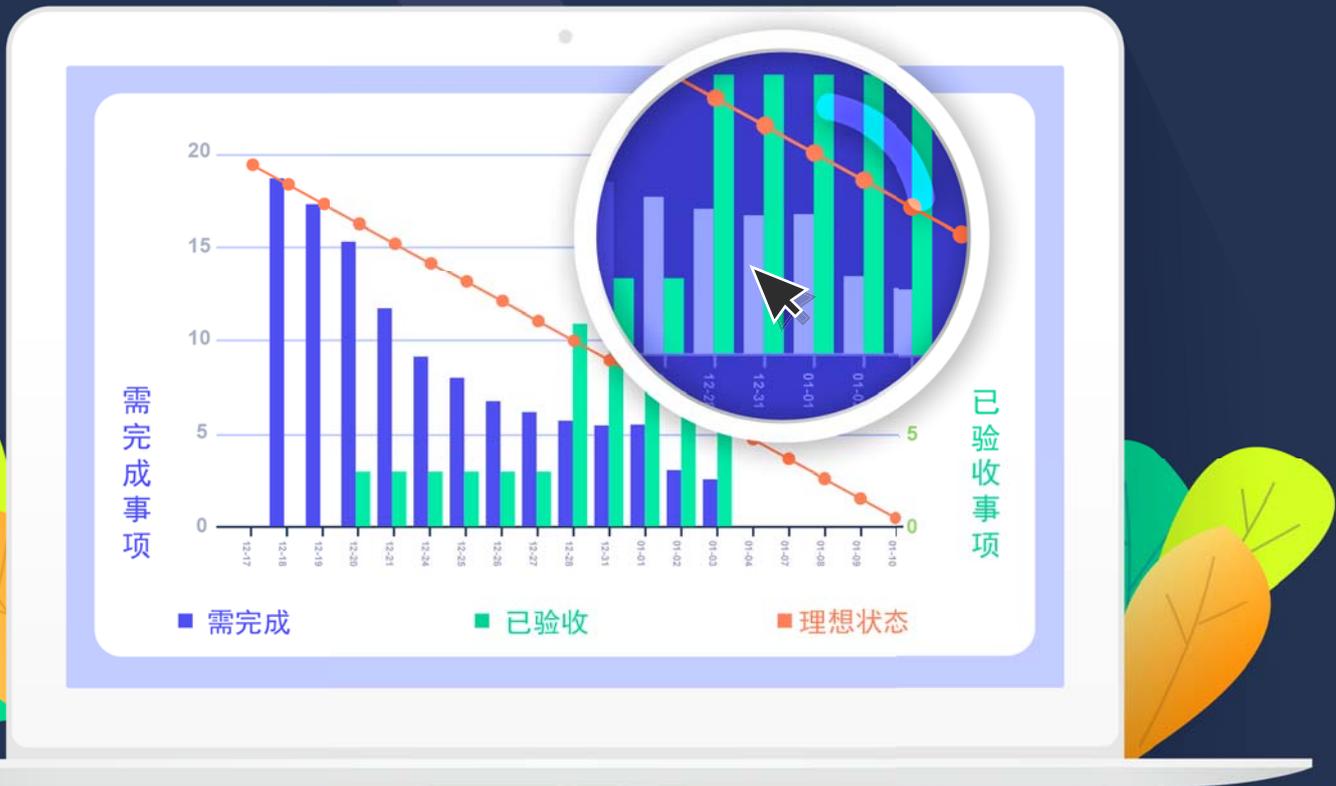
审批与验收

8Manage 提供简单审批与验收机制。



燃尽图

8Manage 支持用户随时查看任一迭代或整个项目的燃尽状态（工作完成情况）。



项目管理功能清单

| 功能 | 描述 |
|--------------|--|
| 项目立项 | |
| 创建项目立项 | 支持创建项目立项，记录项目立项名称、项目类型、申请预算等信息。 |
| 立项风险评估 | 支持对项目立项进行风险评估。 |
| 项目立项审批 | 支持将项目立项提交审批。 |
| 立项关联项目创建 | 支持项目立项审批通过后关联项目。 |
| 项目启动 | |
| 创建项目 | 支持通过以下方式创建项目： a) 从模板创建项目 b) 从mpp文件导入项目 c) 从无到有创建项目 d) 复制已有项目 |
| 组建项目团队 | 定义项目计划人、项目赞助人、项目监管人、项目经理、项目助理以及审批人，登记后即拥有对应的操作权限。 |
| 定义项目章程 | 允许在项目章程中定义目标、利害关系人、约定、方法、范围、计划和预算。 |
| 项目范围说明书管理 | 支持上传项目范围文档说明书。 |
| 项目文档库 | 支持根据文档库模板来创建文档库。 |
| | 支持在新建项目时创建项目文档库。 |
| | 支持将项目可交付成果与项目文档库中的文档关联，使得项目中创建的文档可以从项目文档库直接访问。 |
| | 项目文档库支持知识管理。 |
| 项目规划 | |
| 项目WBS | |
| WBS 操作 | 支持鼠标拖动排序和升级、降级操作，支持键盘热键的快速操作方式。支持MS Project文件导入导出功能。 |
| 指定活动负责人 | 可以为每个活动指定负责人。 |
| | 系统支持多人负责同一项活动。 |
| 设定可交付成果 | 可以为活动/项目定义可交付成果，设定可交付成果的负责人、计划完成日期、评审和验收流程、质量标准等。 |
| 多种计划方式 | 支持“自上而下”锁定式计划方式和“自下而上”浮动式计划方式。 |
| 子项目 | 子项目可作为一个活动插入WBS。 |
| 关键路径 | 在WBS中显示关键路径上的活动。支持实时显示关键路径，支持导出成PDF文档。 |
| 甘特图 | 支持显示甘特图，支持导出成PDF。 |
| 基线 | 支持建立项目基线和单个活动的基线。 |
| 资源计划 | |
| 资源类型 | 系统支持内部人力资源、外部人力资源，非人力资源等资源类型的定义；支持自定义资源属性。 |
| 资源工作日历 | 允许定义多个工作日历；每个项目、每个资源都可以有不同的工作日历。 |
| 关键资源预警 | 关键资源的冲突或过度分配将会特别预警。 |
| 外部人力资源 | 可以管理参与项目的外部人力资源。 |
| 人力资源技能 | 可以自定义记录人力资源的所有技能所需的字段。 |

| | |
|---------------------|---|
| 推荐资源 | 系统将根据资源计划表列出满足条件的资源。 |
| 资源工作量预警 | 资源计划过程中可随时了解资源的工作量，资源过度分配时系统自动预警。 |
| 资源调配 | 支持资源跟踪以及根据资源的使用状况调整资源的使用申请。 |
| 制定可交付成果质量计划 | |
| 可交付成果的评审与验收 | 可为可交付成果设置评审和验收流程。 |
| 可交付成果的最低质量要求 | 支持在企业/项目级别设置可交付成果需要满足的最低质量要求。 |
| 里程碑的最低质量要求 | 支持在企业/项目级别设置里程碑的最低质量要求。 |
| 可交付成果的完成方式 | 允许设置评估可交付成果质量的指标； |
| | 支持设置完工率的计算方法，可以根据指标的目标值和实际值计算，或者根据评审与验收状态计算。 |
| 制定项目预算 | |
| 已批准预算+额外的预测/实际+暂估预算 | “已批准预算+额外的预测”反映的是管理层认可和估计的预算；“实际+暂估预算”反映的是项目团队实际和暂估的的预算，两者的差异可直观地进行比较和提供超支预警。 |
| 费用控制规则 | 支持设置费用控制的分类层级以及项目需（再次）审批和费用需再次审批的情况。 |
| 费用分类 | 支持在企业级别或项目级别自定义不同的费用分类。 |
| 准备金管理 | 支持管理项目的准备金。 |
| 资产折旧 | 支持管理项目资产的折旧。 |
| 项目审批 | |
| 多阶段审批 | 支持多阶段审批功能。 |
| 自定义的审批流程 | 项目审批流程可在系统中预定义，或由项目经理在提交审批时确定。 |
| 重新审批的条件 | 支持定义重新审批的条件，当项目的某些关键目标（例如费用、计划完成日期等）改变时，系统会自动触发重新审批。 |
| 项目执行 | |
| 可交付成果管理 | |
| 内部评审 | 可交付成果的负责人提交内部评审；评审人对可交付成果进行评审。 |
| 验收 | 验收人对可交付成果进行验收检查。 |
| 承诺管理 | 支持对可交付成果进行承诺管理；承诺过程包括：承诺 -> 履行 / 重议 / 违诺。 |
| 可交付成果结构 | 可以按照层次结构的方式来组织可交付成果。 |
| 可交付成果完成情况反馈 | 允许设置指标的目标值来评估可交付成果。 |
| | 负责人可以更新实际值，系统将根据指标的目标值和实际值，或者根据评审和验收状态来计算完工率。 |
| 资源使用 | |
| 工时表 | 团队成员可以使用工时表记录每个项目的实际工作小时数。 |
| 资源申请和审批 | 支持资源的申请和审批过程。 |
| 资源使用记录 | 系统可以根据实际工时表记录自动生成资源使用记录，自动计算项目资源成本。 |
| 资源跟踪 | 资源跟踪分布功能可以对项目中的资源使用状况进行动态跟踪，发现资源过度分配和冲突的情况。 |
| 承诺管理 | 支持对资源分配情况进行承诺管理；承诺过程包括：承诺 -> 履行 / 重议 / 违诺。 |
| 费用管理 | |
| 费用报销 | 系统支持费用报销和发放的管理流程。 |
| 费用分类 | 项目可以继承企业的费用分类，也可以对继承的分类进行修改或调整。 |
| 预算与实际开支 | 支持跟踪计划预算与实际开支的差异，根据设定的条件预警。 |

| 沟通管理 | |
|-----------------|--|
| 请求与应答（审批、评审、验收） | 用户发起请求后，被请求者（如审批人）会收到通知，然后响应请求完成沟通。 |
| 提醒通知 | 当计划修改、撤回交付等事件发生时（可由用户设置）系统自动进行通知。 |
| | 系统还会在截止日期之前向活动负责人发送工作提醒通知。 |
| 上报 | 当事件超过处理时间仍未处理，系统会自动向其上级领导报告。 |
| 聊天与论坛 | 支持在线即时讨论和论坛。 |
| 注释 & 邮件沟通 | 支持项目团队成员在线提交或通过电子邮件提交关于项目、活动、可交付成果、问题等的注释。 |
| | 所有注释（包括电子邮件沟通）都会被实时捕捉并按时间先后顺序记录在系统。 |
| | 支持项目团队成员查阅历史注释和电子邮件沟通记录。 |
| 变更管理 | |
| 变更请求 | 用户可以在系统上登记和处理变更请求。 |
| 严重性与优先级别队列 | 变更请求可以按照严重性进行区分；可以排入不同的优先级别队列，以便控制访问权限。 |
| 审计跟踪 | 变更管理过程中的所有操作都由系统进行了记录，可以方便的进行审计跟踪。 |
| 客户化定制 | 可由用户定义变更请求单和变更请求的处理流程。 |
| 采购管理 | |
| 采购订单 | 用户可在系统上添加采购订单、记录收到的销售单、付款申请和审批等管理。 |
| 收到的销售单 | |
| 付款请求 | |
| 需求管理 | |
| 需求 | 用户可在系统上登记和处理需求，包括项目需求和产品需求。 |
| 严重性与优先级别队列 | 需求可按照严重性进行区分；可排入不同的优先级别队列，以便控制访问权限。 |
| 审计跟踪 | 需求相关操作由系统进行记录，方便进行审计跟踪。 |
| 测试用例管理 | |
| 测试用例 | 用户可在系统上记录和测试用例，上传关联的测试文件。 |
| 团队建设 | |
| 工作绩效统计报表 | 提供工作量统计、工作质量统计、里程碑完成情况统计等多项实时项目统计报表。 |
| 现状调查 | 用调查表的方式获取各利害关系人的评价，允许匿名调查。 |
| 项目监控 | |
| 费用监控 | |
| 实现价值 | 采用PMBOK推荐的EVM管理方法进行项目费用监控。 |
| 自上而下与自下而上预算的差异 | 系统自动实时监测自上而下与自下而上预算的差异。 |
| 预算超支 | 系统自动实时监测实际费用超过已审批预算的情况。 |
| 预算重新审批 | 设定触发条件之后，当预算修改之后，系统自动触发项目重新审批流程。 |
| 进度监控 | |
| 概览和预警 | 提供项目摘要概览和预警功能。 |
| 实现价值 | 采用PMBOK推荐的EVM管理方法进行项目进度监控。 |

| | |
|--------------------------|---|
| 质量监控 | |
| 质量监控 | 系统通过检测：尚未承诺的可交付成果、逾期的可交付成果、尚未评审和验收的可交付成果、被拒绝的可交付成果、被拒绝率高的可交付成果、逾期最久的可交付成果等，来实时跟踪项目质量。 |
| 资源监控 | |
| 资源总体监控 | 系统自动实时监测总体资源状况，包括：逾期的资源、过度分配的资源、待聘资源、尚未被承诺的资源等。 |
| 资源工作量分析柱形图 | 可在系统上直观地看到资源柱形图，可以分析已计划、已申请、已批准、或实际资源使用的总全职当量、资源日或资源小时数。 |
| 资源工作量分析表 | 可在系统上直观地看到资源分析图，可以查看和比较总体资源使用、资源限制和偏差的全职当量、资源日或资源小时数。 |
| 资源报表 | 系统提供各种资源报表，帮助用户从不同维度监控资源，例如：资源计划报表、资源时间与成本报表、资源分配使用报表等。 |
| 风险与问题监控 | |
| 风险自动识别 | 系统自动识别资源风险、进度风险、费用风险、管理控制风险等，可以在项目概览中显示风险。 |
| 风险管理 | 除了系统自动识别风险以外，系统还支持用户登记和监控用户自己识别的风险。 |
| | 支持风险的应对、减轻和规避措施的规划，跟踪风险处理的情况直至风险解除或关闭。 |
| 问题处理 | 支持问题的登记、问题影响的分析、行动规划、行动跟踪直至最终问题的解决和关闭。 |
| 文档库和知识分类管理 | |
| 文档库管理 | |
| 文档库模板 | 支持创建文档库模板，同时支持依据某一类模板创建文档库。 |
| 自动创建项目对应的文档库 | 新建项目时，支持自动创建对应的文档库。同时支持依据文档库模板创建项目的文档库。 |
| 文档的版本控制 | 提供文档版本管理功能，可以跟踪所有历史版本。 |
| 文档权限控制 | 支持不同利害关系人和用户有不同的访问权限，可以按文档库、文件夹或文档授权。 |
| | 提供文档的提交和检出控制，以避免多个用户同时对相同版本的文档进行写操作。 |
| | 查看、修改、下载、检出等操作都会被记录在检阅记录中。 |
| 文档查询 | 允许按名称、知识分类、关键字或全文关键字搜索和查看文档； |
| | 允许查询和跟踪不同格式的文档，包括Word、Excel、PPT、PDF等。 |
| 公文流转 | 支持用户自定义公文类型，并允许当前用户填写提交不同类型的公文进行审批。 |
| 全文检索字典 | 支持用户自定义全文关键字检索规则。 |
| 知识分类管理 | |
| 知识分类 | 支持用户自定义知识分类。 |
| 按知识分类查询文档 | 支持各个文档与多知识领域的关联，并提供知识分类查询工具。 |
| 按知识分类查询可交付成果 | 支持各个可交付成果与多知识领域的关联，并提供知识分类查询工具。 |
| 配置与集成管理 (SVN/CVS) | |
| 配置与集成管理 | 内置与SVN/CVS集成，立即可用。 |
| 风险和问题管理 | |
| 风险管理 | |
| 分析现有风险 | 支持项目开始前对现有风险的识别和克服风险的信心的分析。 |
| 管理风险 | 支持项目团队成员识别、评估、按优先级排序和记录风险，并制定行动管理风险。支持记录行动前后风险发生的概率和影响。 |
| 风险检测和提醒 | 支持检测项目资源风险、进度风险、费用风险、和管理控制风险，并提供外推预测提醒用户系统性风险。 |
| 问题管理 | |
| 问题提出 | 支持多层次提出问题（如可交付成果、活动、子项目、项目）。 |

| | |
|--|---|
| 问题关联 | 支持将某个问题关联到风险，而将解决问题的行动关联到变更请求。 |
| 追踪变化 | 系统自动追踪问题影响的变化。 |
| 追踪行动 | 系统自动追踪解决问题的行动。 |
| 问题地图和自动预警 | 提供的问题地图，方便用户监控和查看；对与问题关联的行动，还提供自动预警。 |
| 再次预测和投资关注要点 | |
| 再次预测管理 | |
| 再次制定预测计划 | 支持根据进度绩效指数(SPI)和当前日期再次制定预测计划。 |
| 再次预测资源（工作量） | 支持依据新的预测计划和额外的资源申请再次预测资源（工作量）。 |
| 再次预测费用 | 支持依据实际支出(AC)和自下而上费用预测再次预测费用。 |
| 投资关注要点 | |
| 气泡图 | 使用气泡形式展现多项目多维度综合视图，支持对项目、待审批项目立项、项目立项进行分析。用户可在投资要点分析报表中设置气泡图的横轴、纵轴、气泡大小、气泡颜色所代表的信息指标，主要指标包括项目类型、优先级、预期投资回报率、风险（克服风险的信心百分比）。 |
| 评级 | 支持查看各项目的执行情况量化评分，包括系统根据所设置的项目红绿灯分值计算的系统得分，以及由管理人员手动填写的评分。 |
| 材料清单 | |
| 添加材料清单 | 支持添加材料清单，材料明细可通过Excel导入，也可直接导入主要材料类别，或直接添加产品库产品或非产品库产品。 |
| 材料成本和报价评估 | 支持基于每项材料录入材料成本和报价，自动汇总计算总成本和总报价。 |
| 材料清单审批和变更管理 | 支持材料清单审批，审批后的清单变更需重新进行审批。 |
| 材料清单版本 | 审批通过的材料清单自动生成版本，两个版本之间可进行材料构成以及成本差异比较。 |
| 库存申请 | 支持对材料提交库存申请，库存申请的信息可在清单列表中进行查看。 |
| 库存返还 | 支持将材料返还仓库。 |
| 采购订单 | 支持对材料生成采购订单，采购订单的进度状态可在清单列表中进行查看。 |
| 项目收尾 | |
| 项目计划完成确认 | 支持在系统上完成和关闭项目。 |
| 可交付成果附件转移至文档库 | 支持将可交付成果中的附件转移到项目文档库的指定目录中。 |
| 项目资源申请的释放 | 项目关闭后可以释放所有已申请的资源。 |
| 项目文档的整理和归档 | 使用项目文档库功能，可以对项目文档进行整理和归档。 |
| Scrum敏捷开发 | |
| 需求和功能点 | 允许用户添加和管理需求，包括添加需求负责人及需求对应的功能点。 |
| 迭代和活动 | 允许用户添加和管理迭代及迭代活动，其中迭代活动支持添加封面图片。 |
| 迭代会议 | 允许用户添加迭代会议，包括计划会议、每日会议和回顾会议。 |
| 迭代进度 | 允许用户查看和更新迭代进度，用户可根据活动进度在页面中拖拽活动的位置。 |
| 燃尽图 | 允许用户查看燃尽图，支持三种类型的燃尽图。 |
| 验收 | 允许用户查看活动、需求或迭代的验收情况。 |
| 如果客户同时购买8Manage手机功能，请详细查阅《4.0 H5 功能清单》中有关手机功能的介绍。本文档仅作为PC端8Manage功能清单参考。对于同一功能，手机端只支持显示常用字段，而并非完全与PC端一样。 | |

8Manage 为企业管理提供标准产品和定制服务的最佳组合，在亚洲有超过 500 家企业正在使用我们的以下模块（包括本地部署或 SaaS）：

8Manage PPM: 项目和项目组合管理

8Manage SRM: 供应商管理、电子采购和电子招标

8Manage 工时表: 资源时间和成本管理

8Manage CRM: 企业客户 CRM 和零售业务 CRM

8Manage ITSM: 服务管理

8Manage HCM: 人力资本管理

8Manage OA : 办公自动化

8Manage EDMS : 电子文档管理系统

8Manage 看板: 可视化的敏捷和精益

8Manage ERP: 企业全自动化



扫码关注更多